

OBSAH

ÚVOD	7
1 Cíle a metody	11
1.1 Cíle	11
1.2 Literatura k tématu	13
1.2.1 Produkce klasické hudby versus divadelní produkce	13
1.2.2 Management orchestru a hudebního divadla	14
1.2.3 Statistická data	14
1.3 Využité metody	15
1.3.1 Desk research: analýza dokumentů a zákonů	15
1.3.2 Historicko-srovnávací analýza s příklady dobré praxe a s krátkými ukázkovými případy	16
2 NĚMECKO: ZÁKLADNÍ EKONOMICKO-KULTURNÍ ÚDAJE	18
3 DEFINICE KLÍČOVÝCH POJMŮ	21
3.1 Orchester	21
3.2 Kulturorchester	23
3.3 Německá hudební rada	25
3.4 Německé orchestrální sdružení	25
3.5 Deutscher Bühnenverein	26
4 CHARAKTERISTIKA NĚMECKÉ ORCHESTRÁLNÍ KRAJINY	28
4.1 Model čtyř pilířů	29
4.1.1 Koncertní orchestry	31
4.1.2 Operní (divadelní) orchestry	33
4.1.3 Rozhlasové orchestry	38
4.1.4 Komorní orchestry	39
4.2 Další profesionální tělesa	39
4.3 Dělení dle povahy produkce	41
4.4 Dělení dle velikosti orchestru	42

5	PLATOVÉ TARIFY NĚMECKÝCH ORCHESTRŮ	47
5.1	Faktory ovlivňující zařazení do příslušné kategorie	49
5.2	Tarif	49
6	PRÁVNÍ FORMY NĚMECKÝCH KULTURNÍCH ORCHESTRŮ	52
6.1	Regiebetrieb	55
6.2	Eigenbetrieb	55
6.3	Anstalten der öffentlichen Rechts	56
6.4	Zweckerverband	58
6.5	Gesellschaft bürgerlichen Rechts	60
6.6	Eingetragener Verein	60
6.7	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	61
6.8	Stiftung	63
6.9	Shrnutí	64
7	PROMĚNY STRUKTURY NĚMECKÝCH ORCHESTRŮ PO ROCE 1989	66
7.1	Infrastrukturní změny	67
7.1.1	Počet orchestrů: nárůst a konsolidace	69
7.1.2	Snižování úvazků	70
7.1.3	Slučování podniků	71
7.1.4	Příklady konkrétních fúzí	75
7.1.5	Přehled dalších fúzí	78
7.1.6	Rušení a likvidace	81
7.1.7	Externality	83
7.2	Změny legislativní	84
7.2.1	Soukromé právní osoby	85
7.2.2	Veřejnoprávní instituce	88
7.3	Shrnutí	91
8	DISKUSE: PODNĚTY PRO ČESKOU REPUBLIKU	94
8.1	Otázka veřejného financování	94
8.2	Fúze, či kooperace koncertních těles?	97
8.3	Advokacie hudebního umění	98
8.4	Rozložení finanční zátěže, kooperativní financování	100
8.5	Platové podmínky	101
8.6	Závěr: sedm inspirací	103

BIBLIOGRAFIE	107
INTERNETOVÉ ZDROJE	118
ANOTACE	119
ANNOTATION	120
SEZNAM ZKRATEK.....	121
SEZNAM TABULEK.....	122
SEZNAM ILUSTRACÍ.....	124
SEZNAM GRAFŮ	125
REJSTŘÍK	125
SEZNAM PŘÍLOH	126
PŘÍLOHY	129