

Předmluva k druhému vydání	9
1 Úvod	15
1.1 Obsahové zaměření publikace	15
1.2 Struktura práce	16
2 Regionální politika Evropské unie: vývoj, cíle, principy a nástroje	17
2.1 Příčiny vzniku a vývojové etapy regionální politiky EU	17
2.1.1 Vznik regionální politiky EU	17
2.1.2 Období let 1951–1975	18
2.1.3 Období let 1975–1987	19
2.1.4 Období let 1988–1993	20
2.1.5 Období let 1993–2006	22
2.2 Cíle pro období let 2007–2013	23
2.2.1 Konvergence	24
2.2.2 Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost	25
2.2.3 Evropská územní spolupráce	25
2.3 Principy regionální politiky	27
2.3.1 Programování	27
2.3.2 Koncentrace	27
2.3.3 Partnerství	27
2.3.4 Adicionalita	28
2.3.5 Monitorování a vyhodnocování	28
2.4 Nástroje regionální politiky	28
2.4.1 Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF)	28
2.4.2 Evropský sociální fond (ESF)	29
2.4.3 Kohezní fond (KF)	29
2.5 Finanční rámec 2007–2013	30

3 Strategické dokumenty pro aplikaci regionální politiky Evropské unie v České republice	33
3.1 Strategické obecné zásady Společenství	33
3.2 Národní rozvojový plán 2007–2013	34
3.3 Národní strategický referenční rámec	36
3.4 Operační programy	37
3.4.1 Tematické operační programy	39
3.4.2 Regionální operační programy	44
3.4.3 Operační programy pro Prahu	50
3.4.4 Programy v rámci Evropské územní spolupráce	51
4 Od programů k projektům	57
4.1 Co je to projekt?	57
4.2 Typy projektů: investiční a neinvestiční projekty	60
4.3 Zásady projektové přípravy a projektové techniky	62
4.3.1 Projektový cyklus	62
4.3.2 SWOT analýza	68
4.3.3 Logický rámcový přístup	70
4.3.4 Matice logických vazeb – logframe	72
5 Návrh projektu	77
5.1 Popis projektu a zdůvodnění jeho potřeby	77
5.1.1 Popis výchozího stavu	80
5.1.2 Vazba projektu na strategické dokumenty	80
5.1.3 Rozpis projektových aktivit	83
5.1.4 Etapizace a harmonogram projektu	84
5.1.5 Lokalizace projektu	90
5.1.6 Realizátor a partneři projektu	91
5.2 Analýza poptávky, konkurence a marketingové nástroje	94
5.2.1 Definování cílových skupin projektu	94
5.2.2 Analýza potřeb a konkurence	95
5.2.3 Práce s cílovými skupinami	99
5.2.4 Aplikace marketingových nástrojů	101
5.3 Personální zajištění projektu	106
5.3.1 Projektový tým	106
5.3.2 Předchozí zkušenosti s realizací obdobných projektů	110
5.3.3 Tvorba nových pracovních míst	112
5.4 Materiální, technické a administrativní zajištění realizace projektu	114
5.5 Rozpočet projektu	115
5.5.1 Pravidla způsobilosti výdajů	115
5.5.2 Hlavní rozpočtové kapitoly	116
5.5.3 Zásady zpracování rozpočtu	120
5.5.4 Časové rozlišení finančních toků	122
5.5.5 Křížové financování	124

5.6 Rizika projektu	125
5.6.1 Identifikace rizikových faktorů	125
5.6.2 Vyhodnocení úrovně rizikových faktorů a jejich řízení	125
6 Horizontální témata a udržitelnost projektu	129
6.1 Průřezová horizontální témata	129
6.1.1 Vliv projektu na životní prostředí	132
6.1.2 Vliv projektu na rozvoj informační společnosti	134
6.1.3 Vliv projektu na rovné příležitosti	137
6.1.4 Vliv projektu na místní společenství	138
6.2 Udržitelnost a dopady projektu	140
6.2.1 Přidaná hodnota a inovativnost projektu	143
6.2.2 Multiplikační efekty	145
6.2.3 Ukazatele projektu: výstupy a výsledky	146
7 Finanční analýza projektu	151
7.1 Úvod do finanční analýzy projektů	151
7.2 Finanční toky, typy nákladů, základní kalkulace	153
7.3 Kalkulace bodu zvratu	155
7.4 Plán příjmů a výdajů – cash-flow	156
7.5 Výpočet kritériálních ukazatelů	159
7.5.1 Časová hodnota peněz	160
7.5.2 Kritériální ukazatele	161
7.5.3 Výpočet ukazatelů	164
7.6 Citlivostní analýza	166
7.7 Analýza nákladů a přínosů	169
8 Administrace a řízení projektu	175
8.1 Výzvy k podávání projektů	175
8.2 Žádost o finanční podporu	176
8.2.1 Obecné pokyny	176
8.2.2 Přílohy	178
8.2.3 Poslední kontrola	179
8.3 Proces hodnocení žádostí a uzavírání smluv	180
8.3.1 Posouzení formálních náležitostí	181
8.3.2 Posouzení přijatelnosti	182
8.3.3 Věcné hodnocení projektu	182
8.3.4 Zdůvodnění potřebnosti projektu	184
8.3.5 Cílová skupina	185
8.3.6 Realizace projektu	185
8.3.7 Finanční řízení	187
8.3.8 Výsledky a výstupy	187
8.3.9 Horizontální témata	188

8.3.10	Specifické požadavky	188
8.3.11	Uzavření smlouvy	188
8.4	Realizace projektových aktivit a zpětná vazba	191
8.4.1	Projektové aktivity	191
8.4.2	Zpětná vazba	191
8.5	Monitoring a spolupráce s řídicími orgány	193
8.5.1	Monitorovací zprávy	194
8.5.2	Monitorovací výbor a Řídicí orgán	197
8.6	Vyhodnocení projektu	199
8.6.1	Předběžné hodnocení	199
8.6.2	Průběžné hodnocení	200
8.6.3	Následné hodnocení	200
8.7	Pokračování aktivit po ukončení projektu	202
9	Bibliografie	205
9.1	Prameny	205
9.2	Literatura	208